ПРИКАЗ

по ЗАПАДНЫМ жел. дор.

5 апреля 1927 г.

№ 286

Сщф 1.

О пересмотре и сокращении отчетности, представляемой линейными под'отчетными единицами Отделам Правления, и дальнейшей рационализации аппарата.

Выдвинутая на ближайшую очередь реформа по упрощению системы Управления на Западных жел. д. требует основательной подготовительной работы, и прежде всего, в области отчетности, как непосредственно влияющей на управляющий аппарат и в значительной мере определяющей его структуру. Коренным образом пересмотреть всю действующую на Западных дорогах отчетность: линейную, центровую и существующую для непосредственных нужд линейных органов, расчистить от ненужных наслоений и построить ее в соответствии с действительной потребностью—первая и основная задача.

Для обеспечения максимального упрощения и сокращения отчетных сведений до размеров действительно нужных основных, оперативных и хозяйственных потребностей и, вместе с тем, для создания здоровых предпосылок к реформе упрощения аппарата управления, считаю своевременным и целесообразным теперь же провести в жизнь, в качестве руководящих принципов, следующие положения:

1) Работу всех под'отчетных единиц построить на полном доверии и ответственности, т. е. в сфере оперативной и хозяйственной работы рассматривать Начальника участка, как хозяина, располагающего самостоятельностью и вполне ответственного за всю деятельность и отпущенные кредиты, отказавшись от мелочной опеки над ним Отделов Правления, с одной стороны, и с другой—прекращения всякого рода постановки мелочных вопросов Начальниками участков перед Отделами Правления, разрешая их самостоятельно, и об-

Гомель, Типо-Лит. Правл. Зап. ж. д. 1927 г. (1200)—493.

ращаясь за указаниями по вопросам принципиальным и выходящим из норм повседневной текущей работы.

2) В дальнейшем построении отчетности стремиться к увязке и согласованности материальной, финансовой и технической отчетности между собой.

3) Не допускать, чтобы отчетность выходила за пределы данностей, установленных приложениями к этому приказу.

4. Новые формы и всякого рода отчетность, не исключая и преподаваемой НКПС, для линии вводить исключительно за моей или моего заместителя подписью.

Вводимая иным порядком, отчетность исполнению не подлежит, под страхом сурового административного воздействия на исполнителей.

Производимый пересмотр отчетности должен рассматриваться, как первый грубый опыт рационализации аппарата, и поэтому требующий дальнейшего изучения и углубления, для чего предлагается всем начальствующим, не останавливаясь на имеющихся достижениях, изучать детали функциональной связи линии с Правлением и намечать дальнейшее упрощение и улучшение.

Для об'единения коллективной мысли в этом направлении постановлением Правления создано Бюро по рационализации аппарата (приказ № 264/Ант-1 от 29/III-27) г., куда и следует направлять соображения и предложения для окончательной обработки и увязки с общим планом рационализации управляющего аппарата.

Рутинные методы должны быть заменены живыми и целесообразными приемами работы.

Дело начато. Слово за командным составом Западных жел. дор.

Председатель Правления *Вл. Сивков.*

За ЧПТ *В. Иванов.*

Д—1 *Грабовский.*